

Quels objectifs ?

- Lire et interpréter** les documents comptables d'une structure ;
- Utiliser** les indicateurs financiers pour mesurer la rentabilité et la santé économique ;
- Élaborer** des outils de suivi et d'aide à la décision (tableaux de bord, prévisionnels) ;
- Évaluer** un projet d'investissement ou anticiper des déséquilibres de trésorerie.

Contenu de la formation :

- | | |
|---|---|
| Comprendre l'environnement juridique et fiscal : | seuil de rentabilité et point mort. |
| → Statuts, obligations (TVA, IS...) et impacts comptables/fiscaux. | |
| Lire et analyser les documents comptables : | Construire et suivre des tableaux de bord : |
| → Lecture du compte de résultat (SIG, formation du résultat) et analyse fonctionnelle du bilan (actif, passif, équilibres). | → Choix des indicateurs, construction sous Excel et visualisation (graphes, comparaisons, alertes). |
| Maîtriser les grands équilibres financiers : | Analyse d'un projet ou investissement : |
| → Fonds de roulement, BFR, trésorerie et ratios clés. | → Différencier charges/immobilisations, calculs d'amortissements, impact sur le résultat et outils de décision (ROI, VAN, TRI). |
| Calculer les coûts et la rentabilité : | Élaborer un prévisionnel de trésorerie : |
| → Distinction charges fixes/variables, méthodes de calcul (coûts complets, cibles, ABC), | → Flux, tableau prévisionnel et anticipation des tensions. |



Les fondamentaux de la gestion d'entreprise

Durée : 4 jours (NON CONSÉCUTIFS) **Dates :** 24/09/2026 (PM)
Heures : 28 heures + 08/10/2026
+ 05/11/2026 (PM)
+ 26/11/2026 (PM)
+ 03/12/2026 (PM)
+ 17/12/2026

(AM) = Matin
(PM) = Après-midi

Pour qui ? Dirigeants d'entreprise - Responsables financiers - Responsables d'association - Chefs de projet - Toutes personnes en chargeant du pilotage économique d'une activité.

Pré-requis : Aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Profil du formateur : Expert Comptable - Comptable confirmé.

Nombre de participants : Entre 6 et 15 personnes.

Format : Présentiel - INTER - INTRA.

